

ВИСОКА ШКОЛА МОДЕРНОГ БИЗНИСА
АКЦИОНИ ПЛАН ЗА СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ
2025 – 2030



Савет Високе школе модерног бизниса је, на основу чланова 35. Статута, на седници одржаној 17.11.2025. године, а на основу Стратегије интернационализације 2025-2030, усвојио је:

АКЦИОНИ ПЛАН ЗА СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

2025-2030

УВОД

Стратегијом интернационализације, коју је усвојио Савет Високе школе модерног бизниса на седници одржаној 17.11.2025. године, предвиђено је да ће се Акционим планом за спровођење Стратегије (у даљем тексту: Акциони план), одредити конкретне активности које ће се спроводити у сврху примене ове Стратегије.

Акциони план представља скуп конкретних активности којима се планира реализација основних циљева предвиђених Стратегијом. Акциони план доноси се за цео период важења Стратегије.

ПРАЋЕЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ

Активности из овог акционог плана спроводиће Висока школа модерног бизниса у оквиру својих надлежности, као и други наведени органи и службе. За успешно спровођење предвиђених активности одговорна је Комисија за интернационализацију.

Председник комисије за интернационализацију доставља директору и Савету годишњи извештај о реализацији активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом. Извештај ће се састојати од наративног и табеларног дела, којима ће бити описане остварене активности и представљени постигнути резултати.

Комисија за интернационализацију ће једном годишње организовати оцењивање спровођења Акционог плана. По истеку Акционог плана, оцењивањем ће бити обухваћени и утицаји које је спровођење Акционог плана имало.

Комисија за интернационализацију ће имати обавезу да, у погледу активности чије се спровођење не буде одвијало у складу са Акционим планом, директору и Сенату достави образложење и предложи мере за превазилажење потешкоћа. Ове мере могу укључивати и одговарајуће кориговање и прилагођавање Акционог плана.

ОПШТИ ЦИЉ	РАЗВОЈ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Акредитација студијских програма на страном језику (<i>основне и мастер студије</i>)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обезбеђивање услова да се постојећи студијски програми акредитују на страном језику ➤ Анализа капацитета и потреба Високе школе у циљу креирања нових студијских програма ➤ Креирање нових студијских програма на страном језику ➤ Развој интердисциплинарних студијских програма 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Акредитација нових студијских програма на страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број акредитованих студијских програма на страном језику ➤ Број интердисциплинарних програма 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Наставно веће ➤ Комисија за обезбеђење квалитета програма
<p>Развој заједничких студијских програма у сарадњи са страним партнерима (<i>Joint and / or double degree</i>)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Идентификовање потреба Високе школе у циљу развоја заједничких студијских програма ➤ Унапређење правно-административног оквира за креирање заједничких студијских програма ➤ Идентификовање потенцијалних партнера за креирање заједничких студијских програма ➤ Акредитација заједничких програма 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Акредитовани заједнички студијски програми ➤ Размена искустава и знања између партнерских институција ➤ Стицање додатних методолошких компетенција наставника и студената ➤ Додатно искуство наставника и студената 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број акредитованих заједничких студијских програма ➤ Број студената који су похађали заједничке програме и стекли заједничке или двојне дипломе 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Наставно веће ➤ Комисија за обезбеђење квалитета

<p>Сарадња са страном привредом – пракса у страним компанијама у оквиру студијских програма</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Проучавање иностраног тржишта рада и идентификовање потенцијалних партнера за успостављање нових облика сарадње ➤ Стварање услова за обављање праксе у страним компанијама ➤ Коришћење могућности Еразмус+ програма ➤ Развој каријере студената кроз организоване контакте са привредом 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Успостављена сарадња са већим бројем страних компанија ➤ Направљена мрежа партнера за похађање праксе у иностранству ➤ Направљена база потенцијалних страних компанија за сарадњу, а у складу са потребама студената ➤ Повећане могућности за обављање студентске праксе – уживо, у онлајн формату или комбиновано ➤ Презентација успешних прича наших студената и дипломаца из иностранства ➤ Унапређен каријерни развој студената 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број уговора о сарадњи између Високе школе и страних компанија ➤ Број обављених пракси у страним компанијама ➤ Број гостујућих страних предавача ➤ Каријерни и академски успех студената 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Наставно веће ➤ МБС Hub ➤ Центар за каријерно вођење ВШМБ ➤ Стране компаније
<p>Промовисање академске понуде Високе школе модерног бизниса</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ажурирање енглеске верзије сајта ➤ Припремање брошуре о академској понуди на енглеском или другом страном језику ➤ Промовисање академске понуде на енглеском језику на друштвеним мрежама и слање релевантних информација страним партнерима путем мејлинг листе 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Адекватно представљена академска понуда на енглеском језику ➤ Обавештена страна академска заједница о академској понуди на страном језику ➤ Представљена академска понуда на европском и светском нивоу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број упита страних ВШУ и страних држављана у ⊗ Број долазних мобилности ⊗ Повећан број пратилаца на друштвеним мрежама заинтересованих за студије у Србији ⊗ 	<p>Канцеларија за међународну сарадњу</p> <ul style="list-style-type: none"> ⊗ Маркетинг служба ⊗ Студентски парламент

<p>Унапређење језичких вештина студената, наставног и ненаставног особља</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Организовање курсева енглеског језика за наставни кадар у циљу подизања капацитета за спровођење наставе на енглеском језику ➤ Организовање курсева енглеског за ненаставно особље ➤ Организовање курсева енглеског језика за студенте свих нивоа студија 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Унапређене језичке вештине наставника, студената и административног особља 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број наставног и ненаставног особља који су остварили мобилност ➤ Број студената који су током студија остварили мобилност ➤ Учешће докторанада на међународним конференцијама и број публикација на страном језику 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Управа ВШМБ
<p>Пружање језичке подршке домаћим и страним студентима</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Организовање бесплатног курса енглеског језика на Б1 и Б2 нивоу за домаће и стране студенте ➤ Организовање бесплатног курса српског језика за стране држављане који желе да похађају студије на ВШМБ и студенте на размени 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Побољшано знање енглеског језика домаћих студената за усавршавање у иностранству Олакшана интегрисаност страних студената током студирања у Србији 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број студената који одлазе на усавршавање у иностранство ➤ Бољи академски резултати страних студената током студирања у Србији 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Центар за каријерно вођење

ОПШТИ ЦИЉ	II ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Кадровско јачање међународне сарадњу</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Континуирано усавршавање запослених на пословима међународне сарадње кроз похађање обука, семинара, курсева, радионица и др. ➤ Организовање курсева страних језика у циљу подизања капацитета, унапређења вештина запослених у сврху комуникације и пружања адекватне подршке страним партнерима ➤ Кадровско јачање организационих јединица за међународну сарадњу ангажовањем сарадника са вештинама које су неопходне за рад у међународној сарадњи 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Јачање тима Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Запослени поседују квалификације и вештине неопходне за рад у међународној сарадњи ➤ Ефикаснији рад Канцеларије за међународну сарадњу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Извештаји о раду ➤ Потврде/сертификати са реализованих обука запослених ➤ Број чланова канцеларије за међународну сарадњу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Еразмус+ координатор ➤ Екстерни партнери који омогућавају адекватне обуке, тренинге, семинаре и др.
<p>Унапређење административних процедура за реализацију мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израда и усвајање Стратегије мобилности и пратећег Акционог плана којим је потребно ближе дефинисати следеће кораке: ➤ Креирање портала/софтвера за пријаву кандидата за мобилност ➤ Ревизија и побољшање организационих процеса који 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Усвојена Стратегија мобилности и пратећи Акциони план којим су ближе дефинисани резултати: ➤ Креиран портал/софтвер за пријаву кандидата за мобилност 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број усвојених релевантних одлука/правилника/документа на седницама Савета ➤ Извештаји о реализованим активностима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Маркетинг служба ➤ Центар за каријерно вођење

	<p>ће допринети стандардизацији и унапређењу квалитета реализације мобилности (регистрација/упис страних студената, пријава испита за стране студенте, издавање сертификата/потврда за домаће студенте, административни део процеса признавања ЕСПБ, развој одговарајућих модела докумената и сл.)</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Дигитализација система израде и издавања докумената ➤ Унапређење сервиса намењених страним и домаћим студентима пре, током и након мобилности, у складу са начелима Еразмус повеље (редовно ажурирање постојећих Водича за стране студенте, као и информација доступних на интернет презентацији Школе ➤ Осигурање система језичке подршке за стране и домаће студенте ➤ Унапређивање језичких компетенција наставника за извођење наставе на страном језику ➤ Унапређење система признавања мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Функционални административни процеси и процедуре ➤ Дигитализован систем израде и издавање докумената ➤ Унапређени сервиси намењени страним и домаћим студентима ➤ Организовани бесплатни курсеви српског, као страног језика у циљу пружања подршке страним студентима на размени ➤ Пружање језичке подршке како домаћим тако и страним студентима организовањем бесплатног курса енглеског језика на Б1 и Б2 нивоу ➤ Унапређене језичке и методичке компетенције наставног кадра ➤ Унапређени системи признавања мобилности студената и запослених кроз дигитализацију система и доношење релевантних правилника 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Употреба дигиталних система ➤ Број посета интернет презентацији ВШМБ ➤ Број кандидата на мобилности (и одлазних и долазних) ➤ Број полазника курсева језика ➤ Број предавача који наставу изводи на страном језику ➤ Извештаји о признавању мобилности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Студентски парламент ➤ Алумни клуб програма мобилности ➤ ИТ Служба ➤ Спољни носиоци акција: релевантне државне институције
--	--	---	---	---

	студената и запослених кроз дигитализацију система и доношење релевантних правилника			
--	--	--	--	--

ОПШТИ ЦИЉ	II ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Анализа постојеће сарадње са страним партнерима</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ревизија постојећих Уговора о академској сарадњи са страним високошколским институцијама ➤ Измене и допуне постојећих Уговора ➤ Идентификовање могућности за проширење постојећих Уговора на додатне активности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Урађена ревизија постојећих Уговора о академској сарадњи са страним високошколским институцијама ➤ Извршене измене и допуне постојећих Уговора ➤ Проширени постојећи Уговори са додатним истих ➤ Унапређена размена студената и наставника са страним партнерима са којима је потписан Уговор о академској сарадњи 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број ажурираних Уговора ➤ Број реализованих активности ➤ Број чланица укључених у реализацију активности ➤ Број учесника у разменама 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Управа ВШМБ ➤ Канцеларија за међународну сарадњу
<p>Одабир потенцијалних партнерских институција за нове видове сарадње</p>	<p>© Континуирано праћење промена на тржишту рада у циљу одабира нових партнера ради развијања адекватних студијских програма и/или унапређења већ постојећих (кратки програми студија, академске студије на различитим нивоима, сертификовани програми обука/тренинга/усавршавања</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Идентификовани нови партнери у циљу развијања адекватних студијских програма и/или унапређења већ постојећи, а у складу са променама на тржишту рада 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број нових партнера и потписаних уговора ➤ Број развијених програма ➤ Број полазника програма ➤ Извештаји о реализованим активностима ➤ Анкете о задовољству полазника програма 	<p>Управа ВШМБ Канцеларија за међународну сарадњу</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Користи постојеће предности за успостављање сарадње са институцијама из региона где не постоји језичка баријера 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Развијени адекватни студијски програми/унапређени већ постојећи (кратки програми студија, академске студије на различитим нивоима, сертификовани програми обука/тренинга/усавршавања) ➤ Потписани Уговори о академској сарадњи са институцијама из региона 		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Еразмус+ координатор ➤ Екстерни партнери
<p align="center">Успостављање Еразмус+ Алумни мреже</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Креирање странице <i>Алумнисти Еразмус+ програма</i> на интернет презентацији ВШМБ ➤ Повезивање алумниста са будућим учесницима мобилности у циљу јачања сарадње са партнерским институцијама и успостављање нових партнерстава 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Креирана страница <i>Алумнисти Еразмус+ програма</i> ➤ Успостављен контакт између чланова Алумни мреже и нових корисника програма мобилности ➤ Успостављена нова партнерства 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број чланова Алумни мреже ➤ Учешће алумниста у успостављању нових сарадњи ➤ Остварена комуникација између Алумниста, нових корисника програма мобилности и партнерских институција 	<p align="center">Канцеларија за међународну сарадњу</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Еразмус+ координатор ➤ Студентски парламент ➤ Алумни клуб програма мобилности

ОПШТИ ЦИЉ	II ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ДОЛАЗНЕ И ОДЛАЗНЕ МОБИЛНОСТИ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Информисаност о значају мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израда и усвајање Стратегије мобилности и пратећег Акционог плана којим је потребно ближе дефинисати кораке следећих активности: <ul style="list-style-type: none"> - Унапређење система информисања и промовисања програма мобилности - Унапређење интернет презентације - Унапређење сарадње са студентским организацијама - Саветовање студената и запослених - Промоција и информисање путем друштвених мрежа 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Усвојена Стратегија мобилности и пратећи Акциони план којим су дефинисани резултати наведених активности ➤ Висок број корисника програма мобилности ➤ Висок проценат успешности у реализацији програма мобилности ➤ Повећан број партнерских институција 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број усвојених релевантних одлука/правилника/докумената на седницама Савета ➤ Извештаји о реализованим активностима ➤ Евалуација извештаја о реализованим активностима ➤ Употреба дигиталних система ➤ Број посета интернет презентацији ➤ Број кандидата на мобилности (и одлазних и долазних) ➤ Број партнерских институција 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ВШМБ ➤ Управа ВШМБ ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Еразмус+ координатор ➤ Студентски парламент ➤ Алумни клуб програма мобилности

<p align="center">Промоција на међународном нивоу</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Учествовање на релевантним међународним сајмовима образовања у земљи и иностранству ➤ Организовање промотивних презентација, инфо сесија ка и са међународним партнерским институцијама ➤ Промовисање ВШМБ путем релевантних међународних образовних портала 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Заступљено учешће ВШМБ на релевантним сајмовима образовања ➤ Организоване промотивне активности ка и са међународним партнерским институцијама ➤ Висок број корисника програма мобилности ➤ Висок проценат успешности у реализацији програма мобилности ➤ Повећан број партнерских институција ➤ Повећан број страних студената на целокупним програмима студија 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Извештаји о реализованим активностима ➤ Евалуација извештаја о реализованим активностима ➤ Употреба дигиталних система ➤ Број посета интернет презентацији Број кандидата на мобилности (и одлазних и долазних) ➤ Број редовних страних студената на целокупним програмима студија ➤ Број партнерских институција 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ВШМБ ➤ Управа ВШМБ ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Еразмус+ координатор ➤ Студентски парламент ➤ Алумни клуб програма мобилности
<p align="center">Чланство у релевантним међународним академским мрежама</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ревизија постојећих чланства у међународним академским мрежама ➤ Идентификовање потреба, приоритета у циљу стратешког учлањивања у међународне академске мреже/асоцијације/уније и слично 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Урађена ревизија постојећих чланства у међународним академским мрежама ➤ Дефинисани приоритети и потребе, превазиђени недостаци и искоришћене предности ВШМБ ➤ Чланства у новим међународним академским мрежама 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Извештаји о реализованим активностима ➤ Евалуација извештаја о реализованим активностима ➤ Употреба дигиталних система ➤ Број посета интернет презентацији ➤ Број кандидата на мобилности (и одлазних и долазних) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Управа ВШМБ ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Еразмус+ координатор ➤ Студентски парламент ➤ Алумни клуб програма мобилности

	<ul style="list-style-type: none">➤ Углањивање у нове, стратешки дефинисане, међународне академске мреже	<ul style="list-style-type: none">➤ Активно учешће у активностима академских мрежа➤ Повећан број партнера	<ul style="list-style-type: none">➤ Број редовних страних студената на целокупним програмима студија➤ Број партнерских институција	
--	--	--	---	--

ОПШТИ ЦИЉ	III УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ СА СТРАНИМ УНИВЕРЗИТЕТИМА И ИСТРАЖИВАЧКИМ УСТАНОВАМА, ПРИВРЕДОМ И ДРУГИМ ПАРТНЕРСКИМ ИНСТИТУЦИЈАМА КРОЗ МЕЂУНАРОДНЕ ПРОЈЕКТЕ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЂЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Редовно праћење и информисање академске заједнице о могућностима пријаве међународних пројеката ➤ Институционална подршка у процесу апликације, имплементације и праћења међународних пројеката ➤ Јачање капацитета кроз омогућавање релевантних обука ➤ Стратешки приступ у одабиру партнерских институција 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Редовно праћење и информисање академске заједнице о могућностима пријаве међународних пројеката ➤ Институционална подршка у процесу пријаве пројеката, имплементације и праћења међународних пројеката ➤ Јачање капацитета кроз омогућавање релевантних обука ➤ Стратешки приступ у одабиру партнерских институција 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећано учешће у међународним пројектима кроз програме Хоризонт Европа, Еразмус + и друге програме ➤ Унапређење институционалних капацитета и ресурса, образовног процеса, мобилности наставног и ненаставног особља кроз финансирање међународних пројеката ➤ Већа доступност информација о изворима финансирања пројеката у областима образовног процеса, 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Повећан број међународних пројеката чији је носилац или партнер ВШМБ ➤ Модернизоване процедуре, развијени капацитети у различитим областима, већа видљивост ВШМБ на међународном образовном нивоу ➤ Број посета страницама посвећеним међународним пројектима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Управа ВШМБ ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Еразмус+ координатор ➤ Стручна служба

ОПШТИ ЦИЉ	IV ПОСВЕЋЕНОСТ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОР ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ
<p>Дефинисање механизма за праћење реализације Стратегије интернационализације, односно за спровођење Акционог плана</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Успостављање механизма за праћење реализације Стратегије интернационализације, односно за спровођење Акционог плана 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Годишње извештавање о реализованим активностима које су предвиђене Стратегијом/акционим плановима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Извештај о реализованим активностима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Канцеларија за међународну сарадњу ➤ Комисија за интернационализацију
<p>Давање предлога корективних мера у циљу обезбеђења квалитета спровођења Стратегије и Акционог плана</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Анализа квалитета спровођења Стратегије од стране Сената ➤ Усвајање годишњег извештаја о реализацији Стратегије интернационализације, односно за спровођење Акционог плана 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Усвојен годишњи извештаја о реализацији Стратегије интернационализације, односно о спровођењу Акционог плана интернационализацију са предлогом корективних мера у циљу подизања квалитета интернационализације 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број корективних мера који је усвојен у циљу подизања квалитета интернационализације 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Комисија за интернационализацију ➤ Савет ➤ Комисија за обезбеђење квалитета ➤ Канцеларија за међународну сарадњу

ОПШТИ ЦИЉ	IV ПОСВЕЋЕНОСТ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОРИ ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Разрада механизма за обезбеђење средстава за финансирање активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ У финансијском плану обезбеди средства за интернационализацију 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обезбеђивање средстава за финансирање активности предвиђених Стратегијом, односно Акционим планом 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ниво средстава који се користи у сврху спровођења Стратегије 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију

ОПШТИ ЦИЉ	V ДИГИТАЛИЗАЦИЈА, ИНКЛУЗИЈА И ЕКОЛОШКА ОДРЖИВОСТ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОРИ ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
<p>Дигитализација студијских програма, дигитализација материјала за учење, коришћење онлајн алата у образовном процесу</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Припрема студијских програма на даљину (online) ➤ Акредитација студијских програма на даљину (online) ➤ Припрема дигитализованих материјала за извођење наставе ➤ Коришћење онлајн алата у наставним активностима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Акредитовани студијски програми на даљину ➤ Израђени и коришћени дигитализовани материјали у настави ➤ Изведене наставне активности помоћу онлајн алата 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број акредитованих студијских програма на даљину ➤ Број предмета на којима се користи дигитализовани садржаји у настави ➤ Број предмета на којима се наставне активности изводе помоћу онлајн алата 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију ➤ Наставно веће ➤ Систем администратор
<p>Дигитализација административних процедура</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Доношење Правилника о дигитализацији процедура ➤ Имплементација Правилника о дигитализацији процедура 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Дигитализоване административне процедуре 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број дигитализованих процедура 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију ➤ Наставно веће ➤ Систем администратор
<p>Унапређење дигиталних вештина административног кадра</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обука администрације за коришћење дигиталних вештина 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обучен административни кадар 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Броја обученог административног особља 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију ➤ Систем администратор

<p>Дигитализација процеса рада на међународним пројектима и програмима мобилности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Дигитализацију процеса рада на међународним пројектима и програмима мобилности, ➤ Континуирано и системско развијање техничких и људских капацитета у циљу реализације нове ЕУ иницијативе European Student Card Initiative 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Дигитализован процес рада на међународним пројектима и програмима мобилности ➤ Обезбеђени технички и развијени људски ресурси у циљу реализације нове ЕУ иницијативе European Student Card Initiative 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број дигитализованих процеса ➤ Број оспособљеног кадра 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију
---	--	--	---	---

ОПШТИ ЦИЉ	V ДИГИТАЛИЗАЦИЈА, ИНКЛУЗИЈА И ЕКОЛОШКА ОДРЖИВОСТ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОРИ ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
Развој институционалне политике и праксе заштите животне средине и одрживог развоја	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израда институционалне политике заштите животне средине и одрживог развоја ➤ Израда препорука и прихватање пракси у области заштите животне средине и одрживог развоја (економично планирање путовања, дигитализацију административних процедура, комуникацију путем онлајн платформи, е-публикације, израду промотивних 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Институционална политика заштите животне средине и одрживог развоја ➤ Израђене препоруке и прихваћене праксе у области заштите животне средине и одрживог развоја 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број препорука и пракси које су уведене у области заштите животне средине и одрживог развоја 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију
Унапређење дигиталних вештина наставног и административног кадра	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обука за коришћење дигиталних вештина 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Обучен кадар 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број обученог особља 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију ➤ Систем администратор

ОПШТИ ЦИЉ	V ДИГИТАЛИЗАЦИЈА, ИНКЛУЗИЈА И ЕКОЛОШКА ОДРЖИВОСТ			
АКТИВНОСТ	КОРАЦИ	РЕЗУЛТАТ	ИНДИКАТОРИ ПРАЋЕЊА НАПРЕТКА	НОСИОЦИ АКЦИЈА
Унапређење правно-административних процедура за пружање подршке члановима академске заједнице са смањеним могућностима	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Израда и измена нормативних аката у циљу стварања услова за пружање подршке члановима академске заједнице са смањеним могућностима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Бољи услови студирања и рада члановима академске заједнице са смањеним могућностима 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Измењени нормативни акти 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију
Унапређење инфраструктуре	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Припрема пројектне документације за стварање могућности за приступ објектима и несметано кретање ➤ Обезбеђена средства за реализацију пројекта за приступ објектима и несметано кретање ➤ Стварање могућности за несметано праћење наставних активности од стране студената са хендикепом ➤ Олакшан приступ административним процедурама 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Омогућен приступ објектима ➤ Несметане могућности за праћење наставних активности од стране студената са хендикепом ➤ Дигитализација процедура 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Број објеката у којима је омогућен приступ особама са хендикепом ➤ Број студената са хендикепом који имају могућности за несметано праћење наставних активности 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Савет ➤ Комисија за интернационализацију

Председник Савета

Проф. др Дејан Глиговић